

# INICIATIVA DE ALIMENTOS SALUDABLES DE KANSAS

*Guía*


SPINACH BUNCHES

29 EA PRODUCT OF USA

77¢ EA PRODUCT OF USA







**750,000** habitantes de Kansas no tienen acceso a alimentos saludables a una distancia razonable de su hogar.



# DECLARACIÓN DE PROPÓSITO

Los habitantes de Kansas en todas partes deberían tener acceso a alimentos saludables y asequibles. Las comunidades saludables de Kansas incluyen un entorno construido que apoya las opciones saludables. Sin embargo, más de 750,000 habitantes de Kansas no tienen acceso a alimentos saludables a una distancia razonable de su hogar. Según el Servicio de Investigación Económica del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos, más del 26% de los residentes de Kansas viven en áreas de bajo acceso.\*

La Iniciativa de Alimentos Saludables de Kansas, o KHFI (por sus siglas en inglés), es una asociación público-privada que tiene como objetivo mejorar la salud y el desarrollo económico de las comunidades de Kansas al aumentar el acceso a alimentos asequibles y saludables. KHFI ofrece préstamos, subvenciones y asistencia técnica a las partes interesadas de la comunidad, propietarios de negocios y otros que buscan mejorar el acceso a alimentos saludables en sus comunidades.

KHFI se inició por la Fundación de Salud de Kansas como una colaboración entre la Iniciativa de Comestibles Rurales de la Investigación y Extensión del Estado de Kansas, o RGI (por sus siglas en inglés); NetWork Kansas (Red de Kansas); e IFF, una institución financiera de desarrollo comunitario. El Food Trust (Fondo de Alimentos) provee orientación estratégica.

KHFI apoya proyectos que aumentan el acceso a alimentos saludables a nivel minorista en comunidades de bajos recursos y desatendidas en Kansas. Los proyectos elegibles pueden incluir el desarrollo o la renovación de una tienda de comestibles, la creación de centros de alimentos para mejorar la distribución a las tiendas de comestibles y mejoras tecnológicas o de eficiencia energética.

\*<https://www.ers.usda.gov/data-products/food-access-research-atlas/>

## Socios de la Iniciativa de Alimentos Saludables de Kansas

**La Fundación de Salud de Kansas** proporcionó capital semilla para apoyar a las organizaciones asociadas y la financiación. KHFI se encuentra bajo el área de impacto llamada "Comportamientos Saludables" de la fundación, que se centra en la alimentación saludable, la actividad física y la prevención del consumo de tabaco.

Desde 2007, la **Iniciativa de Comestibles Rurales** ha contribuido a mejorar el acceso a los alimentos en áreas desatendidas. RGI sirve como la Organización de Acceso a Alimentos y trabaja directamente con los solicitantes para revisar la elegibilidad. Además, RGI conecta a los solicitantes con los recursos técnicos disponibles.

**NetWork Kansas** (Red de Kansas) proporciona a KHFI experiencia financiera estratégica. Desde 2006, NetWork Kansas se ha centrado en fortalecer el desarrollo económico mediante el fomento del espíritu empresarial y las redes de desarrollo comunitario. NetWork Kansas funge como uno de los socios financieros de KHFI, administrando préstamos y subvenciones para proyectos elegibles.

**IFF** trabaja en todo el Medio Oeste como una CDFI (institución financiera de desarrollo comunitario) sin fines de lucro, brindando apoyo a empresas y comunidades impulsadas por la misión al ofrecer soluciones de capital, consultoría y bienes raíces. IFF sirve como uno de los socios financieros de KHFI, administrando préstamos y subvenciones para proyectos elegibles.

**The Food Trust** (El Fondo de Alimentos) es una organización nacional que promueve la venta minorista de alimentos saludables en comunidades desatendidas. The Food Trust lidera la evaluación de KHFI y comparte orientación sobre las mejores prácticas para las Iniciativas de Financiación de Alimentos Saludables (HFFIs), como KHFI, en todo el país.



# PROCESO DE KHFI

El personal de KHFI revisa cada solicitud para determinar si el proyecto propuesto cumple con los criterios de elegibilidad del programa. Si es elegible, se alienta al solicitante a solicitar financiación.

Recibir financiación de KHFI es un **proceso de dos pasos**:

**1. Revisión de elegibilidad:** Los solicitantes primero deben completar un formulario de admisión en línea. Luego, se programa una llamada de admisión entre el solicitante y los socios de KHFI para aprender sobre el proyecto, responder preguntas y potencialmente conectar al solicitante con recursos adicionales. El formulario de admisión y la llamada de admisión se utilizan para determinar si el proyecto propuesto cumple con los objetivos programáticos de KHFI, incluyendo el servicio a comunidades de bajos recursos y desatendidas en Kansas. La revisión de elegibilidad generalmente toma dos semanas. Los criterios de elegibilidad detallados se pueden encontrar a partir de la página cuatro.

**2. Financiación:** Una vez que se determina que un proyecto es elegible, NetWork Kansas conecta al solicitante con un socio de recursos para ayudar a completar la solicitud financiera de KHFI. Una vez que se recibe la solicitud financiera de KHFI, las decisiones de financiación son tomadas por el Comité de Inversiones de KHFI. Se pueden encontrar ejemplos de proyectos aprobados en [kansashealthyfood.org](http://kansashealthyfood.org) en la pestaña "Funded Projects" (Proyectos Financiados).







# EL PROCESO

Envíe su formulario de admisión en [kansashealthyfood.org](http://kansashealthyfood.org).

## PASO 1: REVISIÓN DE ELEGIBILIDAD

*[2 semanas]*

Para averiguar si su proyecto es un buen candidato para la Iniciativa de Alimentos Saludables de Kansas, visite [www.kansashealthyfood.org](http://www.kansashealthyfood.org) y complete un formulario de admisión. Una vez que se envíe el formulario de admisión, el personal de KHFI se conectará con usted para programar una llamada de admisión para obtener más información sobre su proyecto. La revisión de elegibilidad toma aproximadamente dos semanas.

**La elegibilidad no garantiza la financiación.**

**Si es elegible,**

## PASO 2: FINANCIACIÓN

*[al menos 90 días]*

a) Compile y envíe su solicitud financiera para KHFI:

- NetWork Kansas conectará al solicitante con un socio de recursos local, como una Compañía de Desarrollo Certificada (CDC) regional.
- El socio de recursos proporcionará al solicitante la solicitud financiera para KHFI y la presentará a KHFI en nombre del solicitante.

b) Revisión financiera:

- Una vez que la solicitud sea revisada y suscrita, se desarrollará la oferta del paquete financiero.
- La cantidad de tiempo requerido para desembolsar los fondos depende de cuán completa esté la solicitud, de la presentación de todos los documentos de financiación y de cuán listos estén para iniciar el proyecto.
- Las decisiones de financiación son tomadas por el Comité de Inversiones de KHFI.

**Tenga en cuenta que este es un proceso iterativo que requiere de algunos comentarios recíprocos entre el solicitante y el prestamista.**

### Criterios de Elegibilidad

Los proyectos elegibles son:

- los comprometidos con los alimentos saludables,
- los llevados a cabo en áreas de bajos recursos,
- los llevados a cabo en áreas desatendidas,
- los dirigidos por operadores experimentados, Y
- los integrados con las necesidades de la comunidad.

### Documentos para Solicitudes de Préstamo

- Plan de negocios
- 3-5 años de proyecciones operativas
- 3-5 años de historial de finanzas

Puede ser necesario, dependiendo del tamaño y tipo de proyecto:

- Un estudio de mercado
- Una contribución de capital del 5%
- Una estimación de costos del proyecto (por un tercero)
- Estados financieros de cualquier patrocinador o garante del proyecto







# PASO 1: REVISIÓN DE ELEGIBILIDAD

Para determinar la elegibilidad de su proyecto, KHFI revisa varios criterios de elegibilidad, que se detallan a continuación.

## A. Compromiso con los alimentos saludables

**Objetivo:** Los solicitantes deben demostrar que su proyecto cumplirá al menos uno de los siguientes objetivos:

- Abrir o renovar un supermercado u otro punto de venta de comestibles que venda alimentos saludables asequibles, como frutas y verduras enteras (frescas, refrigeradas, congeladas o enlatadas), granos enteros, productos lácteos sin grasa o bajos en grasa, carne y proteínas magras.
- Desarrollar un proyecto de sistema alimentario alternativo que mejore el acceso a alimentos saludables a precios asequibles, como un mercado de agricultores o un centro de alimentos.
- Mejorar la capacidad de un mercado existente para almacenar y vender una variedad de frutas y verduras frescas asequibles.
- Integrar a los proveedores locales de alimentos saludables en los puntos de venta.

**Tipos de entidades:** Los proyectos elegibles pueden ser, pero no se limitan a, una empresa comercial con fines de lucro (incluyendo una corporación, compañía de responsabilidad limitada, propietario único, cooperativa o sociedad), corporación sin fines de lucro, corporación cooperativa agrícola, corporación de beneficio público, corporación municipal, instalación de mercado regional o una cooperativa pública de alimentos sin una cuota de membresía.

**Ejemplos de tipos de solicitantes:** El solicitante puede ser, pero no se limita a, los siguientes:

- Desarrolladores y/o propietarios de tiendas de comestibles (cadena nacional, cadena regional, punto de venta singular, pequeña tienda de vecindario)
- Distribuidores de alimentos
- Productores locales de alimentos
- Emprendedores innovadores de acceso a los alimentos
- Organizaciones sin fines de lucro
- Gobiernos de la ciudad o del condado
- Proyectos de alimentos alternativos, como un mercado de agricultores o un centro de alimentos

**Solicitantes inquilinos:** Proyectos inmobiliarios de bienes raíces que tienen usos para inquilinos múltiples que van más allá de un inquilino de supermercado, tales como:

- Un proyecto de desarrollo inmobiliario dividido en superficies alquilables separadas, permitiendo que la subvención o préstamo de KHFI se centre solo en la parte del inquilino del supermercado.
- Desarrollo inmobiliario minorista con la intención de arrendar espacio a minoristas de alimentos frescos.
- Un sitio de desarrollo inmobiliario viable y un supermercado propuesto con potencial para inquilinos adicionales no alimentarios. Estos inquilinos no alimentarios no deben representar más del 50% de los pies cuadrados del área del edificio.





## **B. Área de bajos recursos**

Los proyectos elegibles para KHFI prestan servicios a áreas de bajos recursos. Múltiples indicadores, que se enumeran a continuación, se utilizan para determinar las áreas de bajos recursos. También se pueden utilizar indicadores adicionales. Se debe cumplir al menos uno de los siguientes criterios de bajos recursos:

- El ingreso familiar medio local es menor o igual al 80% del ingreso medio del área.
- Al menos el 50% de los estudiantes son elegibles para almuerzo gratis o a precio reducido.
- Clasificado por el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA) como un área de bajos ingresos y bajo acceso.
- El proyecto atiende a la población rural (comunidades de 50,000 o menos).
- Elegible para el Crédito Tributario para Mercados Nuevos.
- Se pueden utilizar criterios adicionales para determinar áreas de bajos recursos. Estos pueden incluir, pero no se limitan a: elegibilidad para el Acta de Reinversión Comunitaria, elegibilidad para Subvenciones en Bloque para el Desarrollo Comunitario y designación de Área de Inversión de Acceso a Alimentos Rurales.

## **C. Área desatendida**

Para que el proyecto sea elegible, el área no debe ya estar siendo atendida por puntos de venta de alimentos saludables. La ubicación propuesta del proyecto se evalúa utilizando un radio de 1 milla para áreas urbanas y un radio de 10 millas para áreas rurales.

Los indicadores adicionales que pueden usarse para caracterizar aún más el área desatendida incluyen:

- Límites geográficos naturales
- Patrones de desplazamiento típicos
- Hogares sin acceso a un vehículo
- Niños con poco acceso a una tienda de comestibles
- Personas 65+ con bajo acceso a una tienda de comestibles



## D. Experiencia del operador

Los solicitantes (o miembros de su equipo de gerencia) deben demostrar conocimiento y experiencia en la gerencia de una tienda de comestibles o un punto de venta minorista de alimentos frescos. Se recomienda al menos tres años de experiencia en gerencia comparable. Se llevará a cabo un análisis exhaustivo de los planes de negocios y el conocimiento de la gerencia durante el proceso de determinación de elegibilidad de KHFI.

## E. Adecuado para la comunidad

A través de entrevistas con las partes interesadas de la comunidad, al proyecto propuesto se le evaluarán características tales como alcance, impacto comunitario, accesibilidad a comunidades de bajos recursos, integración con otras iniciativas locales y apoyo local.

## Proyectos no elegibles

Los siguientes tipos de proyectos no son elegibles para la Iniciativa de Alimentos Saludables de Kansas:

- Proyectos que no demuestran un compromiso para proporcionar alimentos saludables como frutas y verduras enteras, granos enteros, productos lácteos sin grasa o bajos en grasa, carnes magras incluyendo las de aves de corral.
- Proyectos como restaurantes, despensas de alimentos, bancos de alimentos o programas de alimentación que carecen de un modelo minorista sostenible.
- Proyectos para inquilinos múltiples que alquilan espacio a empresas involucradas en entretenimiento de naturaleza sexual, juegos de azar, actividades ilegales o ventas piramidales.





## PASO 2: PROCESO DE FINANCIACIÓN

Los proyectos que cumplan con los requisitos de elegibilidad detallados en el Paso 1 se conectarán a un socio de recursos de NetWork Kansas para ayudar al solicitante a completar la solicitud financiera de KHFI. La elegibilidad no garantiza la financiación.

### Usos elegibles

Los préstamos, subvenciones y combinaciones de préstamos/subvenciones pueden utilizarse para la adquisición de bienes raíces, predesarrollo, construcción, rehabilitación, equipo e infraestructura. Se da preferencia a los proyectos que identifican socios de recursos financieros, como fundaciones comunitarias, bancos locales o programas federales de préstamos/subvenciones.

### Tipos de financiación

KHFI proporciona financiación en forma de combinaciones de financiación de préstamos / subvenciones, que se componen de 15% de financiación en forma de subvenciones y 85% de financiación en forma de préstamos, con límites de subvención que dependen de la solicitud total.

### Política de financiación de la equidad racial

La Iniciativa de Alimentos Saludables de Kansas ha ampliado el apoyo del programa para empresarios negros, indígenas y personas de color (BIPOC, por sus siglas en inglés) al aumentar la proporción de subvenciones a préstamos, para proyectos dirigidos por BIPOC. BIPOC puede incluir, pero no se limita a, personas que se identifican como negras, indígenas, hispanas, latinas, asiáticas orientales, del sur de Asia, del sudeste asiático, isleñas del Pacífico, árabes, del Medio Oriente y norteafricanas.

Para los proyectos de KHFI dirigidos por BIPOC, las combinaciones de financiación de préstamos / subvenciones se componen de 20% de financiación en forma de subvenciones y 80% de financiación en forma de préstamos, con límites de subvención que dependen de la solicitud total.

### Condiciones de financiación

- Montos de préstamos de hasta \$2.5 millones
- Plazos: 1 a 15 años
- Tasas de interés competitivas, basadas en avales disponibles
- Estructura de préstamos flexible
- Puede ser asegurado con primera o segunda hipoteca, o gravamen sobre el equipo o arrendamiento
- No es necesario un avalúo
- No hay penalización por pago anticipado
- Tipos de proyectos y uso de fondos flexibles





## Documentos para solicitantes de préstamos

Los siguientes son documentos comunes requeridos como parte del proceso de revisión financiera y diligencia debida. Dependiendo del tamaño del proyecto y la solicitud de financiación de KHFI, la lista puede no limitarse a estos elementos. Los documentos adicionales no serán necesarios en el momento de presentar esta solicitud, y se proporcionan con fines informativos del prestatario y el socio solicitante:

- Plan de negocios
- 3-5 años de proyecciones operativas
- 3-5 años de finanzas históricas

Puede ser necesario, dependiendo del tamaño y tipo de proyecto:

- Estudio de mercado
- Contribución de capital del 5%
- Estimación de costos del proyecto (por un 3ro)
- Estados financieros de cualquier patrocinador o garante del proyecto

## Declaración de confidencialidad de KHFI

Como parte de la determinación de elegibilidad, se contactará a las referencias para determinar el apoyo de la comunidad para este proyecto. Tras la notificación de financiación, la información sobre la comunidad, el proyecto, la cantidad de financiación, el tipo de financiación y los usos se pondrá a disposición del público. La información comercial confidencial proporcionada en la solicitud de KHFI no se compartirá fuera de las organizaciones asociadas sin el consentimiento expreso por escrito del solicitante.

Tras la aprobación de la propuesta de financiación, el solicitante acepta proporcionar información anualmente a una o más organizaciones asociadas de KHFI.\* Los datos recopilados pueden incluir, entre otros, ganancias / pérdidas, ingresos y empleos. Esta información se puede utilizar para crear informes de estudios de casos que se pondrán a disposición del público.

*\*Las organizaciones asociadas de KHFI incluyen The Kansas Health Foundation (Fundación de Salud de Kansas), Rural Grocery Initiative (Iniciativa de Comestibles Rurales), NetWork Kansas (Red de Kansas), IFF y The Food Trust (El Fondo de Alimentos).*







**K-State Research and Extension**

**Rural Grocery Initiative**

116 Umberger Hall | 1612 Claflin Road | Manhattan, KS 66506

785-532-6868 | [khfi@k-state.edu](mailto:khfi@k-state.edu)

[kansashealthyfood.org](http://kansashealthyfood.org)